

'Ik heb biedingen gehad van honderden miljoenen'

Geld. Maasbert Schouten maakte kredietverstrekker AFAB groot en was vijf jaar geleden nog voorzitter en eigenaar van voetbalclub Vitesse. Nu investeert hij in groeiende bedrijven.

Hoe ziet de weekagenda van een investeerder er grofweg uit?

Ik heb regelmatig overleg met de bedrijven waarin ik een belang heb. Dan moet je onder meer denken aan cijfers doorneemen en nieuwe campagnes beoordelen. Doorgaans gaat het om advies op strategisch niveau, het is niet zo dat ik mensen op de werkvloer vertel hoe ze de telefoon moeten opnemen. Ook ben ik veel tijd kwijt aan het beoordelen van nieuwe proposities.

Krijg je veel verzoeken van ondernemers die hopen dat je instapt?

Ja, eerder dagelijks dan wekelijks. Ik vraag dan altijd om het businessplan en een financiële prognose. Vaak ontbreekt het aan een goede onderbouwing. Dan zegt iemand: ik heb een idee, mijn onderbuik zegt dat het kan en drie van mijn vrienden zijn ook erg enthousiast. Maar een goed idee alleen is niks waard, het zit 'm in de executie ervan. Dit is ook de belangrijkste reden dat ik me vooral richt op groeikapitaal, ondernemers die al bewezen hebben dat ze omzet kunnen draaien. Inmiddels ben ik bij zes van dit soort bedrijven betrokken, voornamelijk actief in software en de financiële dienstverlening. Daarnaast participeer ik in tien fondsen.

Je leidde ooit AFAB, op het hoogtepunt in 2008 werkten daar zo'n duizend mensen. Verlang je nog wel eens terug naar die tijd?

Om eerlijk te zijn vind ik dit leuker. Met zoveel mensen in dienst word je vooral betrok-



Maasbert Schouten: 'Als investeerder ben je wel iets einzamer, je viert je successen alleen in plaats van samen.' / JOHN VAN IPEREN

Niks waard

'Dan zegt iemand: ik heb een idee, mijn onderbuik zegt dat het kan en drie van mijn vrienden zijn ook erg enthousiast. Maar een goed idee alleen is niks waard, het zit 'm in de executie ervan.'

Maasbert Schouten

ken bij dingen die mislopen. Wanneer het bedrijf goed draait, kun je dat wel aan. Maar als het allemaal wat minder gaat en je bent bijna iedere dag met negatieve zaken bezig, is dat geestelijk erg vermoeiend.

Kies je nu ook bewust voor een leven in de luwte?

Ja, toch wel. Nadat ik in 2010 mijn aandelen in Vitesse had verkocht, ben ik veel gevraagd voor allerlei televisieprogramma's. Secret Millionaire bijvoorbeeld en daar denk je dan even over na. Het is toch een kans om een andere kant van jezelf te laten zien dan die kille, harde zakenman, het beeld dat veel mensen van mij hebben. Maar ik heb toch bedankt voor de eer.

Perceptie laat zich moeilijk managen. Heb je wel ergens spijt van?

Nee, dat vind ik te makkelijk. Wat betreft Vitesse vind ik nog steeds dat ik het goed heb gedaan. Er was niemand meer die geld in de club stak. Als ik er niet was geweest, was Vitesse failliet gegaan, daar ben ik van overtuigd. En dan AFAB. In de topjaren heb ik biedingen gehad van honderden miljoenen euro's, maar die heb ik afgeslagen. Daar kun je met de kennis van nu enorm van balen, maar ik probeer altijd het positieve te benadrukken. Ik ben blij met mijn leven van nu dan destijds met die Quote-500-notering en al die honderden miljoenen euro's die AFAB waard zou zijn. Minder gaan werken, ben ik overigens niet. Het is eerder regel dan uitzondering dat ik 's avonds om half elf nog aan de slag ben. JOHN VAN SCHAGEN



VAKANTIE IS WIELEWAAL
Maak jij het mogelijk?
www.wielewaal.nl/vrijwilligers
NSGK
wielewaal
Maak het meer



WIJ ZIJN OP ZOEK NAAR JOU!

Warmteservice verkoopt verwarming, sanitair, dakbedekking en alle installatiematerialen. Wij zijn op zoek naar **12 verkoopmedewerkers** voor diverse vestigingen. Wil jij onderdeel uitmaken van onze succesvolle formule? Ga dan naar warmteservice.nl/vacatures

Wij vragen:

- een commercieel ingesteld persoon die affiniteit heeft met techniek (ervaring binnen het vakgebied is niet vereist)
- een afgeronde opleiding MAVO-D of VMBO-T niveau

Wij bieden:

- een leuke werksfeer met gezellige collega's
- een intern opleidingsprogramma
- een goed startsalaris



HALLO BIJBAAN!

"Acht"
Uitzendburo B.V.

Zoekt
vakbekwame
Slagers

079 36 17 266

info@acht-uitzendburo.nl
www.acht-uitzendburo.nl